*austin*

mercado de materiales

# AUSTIN

## DESARROLLO DEL MERCADO DE MATERIALES

*Creación de nuevo valor y ahorro de costos para la ciudad y las empresas*

**GOBIERNO**
Concejo de la ciudad de Austin

**POBLACIÓN**
968 148

**PBI**
USD 149 000 millones

**DENSIDAD**
1335 por km²

## DE UN VISTAZO

### LA INICIATIVA

La ambición de la ciudad de Austin de alcanzar residuos cero para el 2040 ha generado varias iniciativas, entre ellas la creación del Austin Materials Marketplace (Mercado de Materiales de Austin), una plataforma de intercambio de materiales en línea. En concordancia con los principios de la economía circular, la meta de la plataforma consiste en mantener materiales y productos fuera del vertedero y en uso, para así reducir no solo gastos de manejo para la ciudad sino también proveer los medios para que los negocios locales promocionen y hagan ofertas por los excedentes y con eso se beneficien de los ahorros en los costos o generen ingresos adicionales.

### MARCO TEMPORAL

El Concejo de los Estados Unidos para el Desarrollo Sostenible (el USBCSD, United States Business Council for Sustainable Development), una organización sin fines de lucro que trabaja con las empresas para encontrar soluciones que aborden los desafíos medioambientales y de recursos, ganó el contrato de la ciudad para desarrollar y gestionar el Mercado de Materiales. El contrato entró en vigencia en abril del 2014, con el lanzamiento del Mercado de Materiales en agosto de ese mismo año, y funcionará hasta el 2020, cuando el programa sea revisado.

La planificación, presupuesto, puesta a prueba y desarrollo del Mercado de Materiales llevó aproximadamente dos años, y los legisladores fueron esenciales para el desarrollo.

### ÁREAS DE ENFOQUE

El Mercado de Materiales está diseñado para atraer a usuarios de diferentes sectores, dado que los materiales que una compañía descarta pueden ser un aporte valioso para otra. Los materiales promovidos y buscados en el Mercado de Materiales incluyen materiales de construcción y demolición, plásticos, productos orgánicos y envases.

### EQUIPO PRINCIPAL Y PARTICIPANTES EXTERNOS

El programa está manejado por un Gerente de proyectos y Contratos de la ciudad de Austin, junto con el equipo del USBCSD.

Más de 500 compañías, instituciones y organizaciones sin fines de lucro han firmado como participantes del Mercado de Materiales.

### FINANCIACIÓN

Para cada uno de los dos primeros años de la iniciativa, el Mercado de Materiales recibió USD 175 000 financiados por el Departamento de Recuperación de Recursos de Austin (ARR, Austin Resource Recovery Department), un departamento empresarial de la ciudad de Austin que a su vez se financia por medio de tasas de recuperación de recursos y una tarifa de limpieza de la comunidad. La financiación ha ido disminuyendo gradualmente con la intención de que la plataforma genere un ingreso autosostenible para abril del 2020. En el 2018, el financiamiento público fue aproximadamente la mitad de lo que había sido en el inicio.

### MECANISMOS POLÍTICOS LÍDERES

- HOJAS DE RUTA Y ESTRATEGIAS
- CONVOCATORIAS Y ASOCIACIONES
- TOMA DE CONSCIENCIA
- DESARROLLO DE CAPACIDADES
- SOPORTE FINANCIERO
- LEGISLACIÓN Y REGULACIÓN

Para más información, consulte *Mecanismos Políticos*

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

# AUSTIN

## DESARROLLO DEL MERCADO DE MATERIALES

austin mercado de materiales

### RESULTADOS HASTA LA FECHA

Para finales del 2018, el Mercado de Materiales se había comprometido con más de 530 participantes en la plataforma. En el período entre octubre del 2017 y septiembre del 2018, se procesó un promedio de 20 transacciones por mes. Para el punto en que había 593 transacciones, se había generado un valor neto de USD 622 722. Esto incluye el monto pagado por cada transacción, además de los ahorros en costos de eliminación estimados de los vendedores, y el monto que ahorraron los compradores por no tener que comprar un artículo nuevo.

Las transacciones dieron estos resultados:

- Más de 400 toneladas de material que no llegó a los vertederos.
- Más de 950 millones de toneladas de emisiones de dióxido de carbono equivalentes ahorradas.

## EL VIAJE

### ORÍGENES

El USBCSD, basado en Austin, ya había estado trabajando con empresas en forma regional y nacional para encontrar formas convenientes de conectar las necesidades de aportes de materiales que tenía una empresa de manufactura con el material que otra empresa elimina.

Este trabajo, junto con otros programas de intercambio de materiales de los EE. UU., fue la inspiración detrás de la creación de una "cámara de compensaciones" electrónica, que conectaba la oferta con la demanda y desviaba los materiales y productos de los vertederos. El personal de la ciudad —que reconoció estas prácticas de economía circular y la estrategia más amplia de la ciudad para alcanzar la meta de Austin de llegar a residuos cero en los vertederos para el 2040— trabajó con el director del ARR para desarrollar el concepto del programa de intercambio de materiales para Austin.

El concepto se puso en licitación; el USBCSD la ganó, y así nació el Mercado de Materiales.

### LANZAMIENTO

El Mercado de Materiales fue financiado inicialmente por el ARR, y antes era conocido como "Servicios de Desechos Sólidos", que promociona la reducción de desechos y la recuperación de recursos. El Mercado de Materiales está puesto por el ARR como una herramienta que ayuda a que las empresas traten sus requisitos de aportes y eliminación de materiales. En paralelo, el ARR organiza también eventos y talleres para unir a varios actores, aumentar la consciencia sobre la plataforma y otras oportunidades, y construir conocimiento y capacidades en Austin.

La naturaleza circular de las actividades del Mercado de Materiales también complementan el trabajo del programa de Desarrollo Económico de Reciclaje (Recycling Economic Development) de Austin, cuya misión consiste en proporcionar asesoramiento y soporte a compañías de residuos cero, y promover oportunidades para la creación de trabajo local. En el programa se incluye la provisión de una Guía de recursos empresariales de reutilización y reciclaje (Recycling and Reuse Enterprise Resource Guide), que provee información sobre programas, servicios, recursos, grupos comunitarios y regulaciones locales relevantes para los emprendedores de residuos cero y que está en consonancia con la meta de residuos cero de Austin para el 2040. Otras iniciativas de políticas en la ciudad también trabajan para dar soporte al Mercado de Materiales, como regulaciones bajo la forma de una Ordenanza de reciclaje universal. Estas exigen que los dueños de propiedades comerciales de Austin (como bloques de apartamentos, edificios de oficinas e instalaciones de almacenamiento) encuentren formas de proporcionar acceso de reciclaje conveniente para inquilinos y empleados, con lo que los materiales y productos descartados no llegan a los vertederos. El Mercado de Materiales ofrece una forma adicional para que los dueños de propiedades comerciales se ocupen de sus necesidades de eliminación y obtengan un flujo de ingresos en el proceso.

En la actualidad el Mercado de Materiales está bien establecido, y las transacciones entre las empresas ocurren de manera regular. La plataforma en línea ahora está siendo sometida a una actualización del software para mejorar la experiencia del usuario, atraer nuevos negocios, mejorar la funcionalidad de la información y desarrollar una mejor creación de los ingresos que dan apoyo a la plataforma.

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

## MEDICIÓN DEL PROGRESO

Como parte del compromiso para manejar el Mercado de Materiales y para calificar para la financiación del ARR, la USBCSD entrega informes a la ciudad de Austin todos los meses. Se registra cada transacción, lo cual incluye los detalles de las partes, el valor del intercambio, el tipo y la cantidad de productos o materiales implicados y su uso final. También se hace un seguimiento del valor total de las transacciones, que incluye los costos de eliminación evitados y los costos de compras de materiales por otros medios evitados.

A fin de determinar el valor de cada transacción y rastrear lo que se desvía de los vertederos, se le da a cada transacción un puntaje ponderado según el tipo y la cantidad de materiales y productos. Por ejemplo, el hormigón de construcción y demolición (C&D, construction and demolition) tendría una calificación por volumen más baja que el cartón yeso de C&D, a causa del mercado local limitado para el yeso y los gases tóxicos que genera en el vertedero. Por eso, el yeso de C&D recibe un puntaje ponderado más alto si se lo desvía con éxito. Las métricas actuales del programa para el Mercado de Materiales de Austin brindan una visión general del compromiso hasta la fecha, un desglose de los materiales disponibles y requeridos, y los datos de desvío de los vertederos.

Se utiliza el Modelo de Reducción de Desechos (Waste Reduction Model) elaborado por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (United States Environmental Protection Agency) para rastrear e informar las reducciones de emisiones de gas de efecto invernadero.

## REFLEXIONES

**Aplicar principios de la economía circular apoya los objetivos gubernamentales y puede destrabar oportunidades de ingresos.** Austin ha adoptado principios de la economía circular como una manera de llegar a cumplir su meta de residuos cero para el 2040. El Mercado de Materiales de la ciudad es una de estas medidas entre un paquete de iniciativas políticas, que ha ayudado a encontrar nuevas soluciones que evitan que se envíen materiales valiosos a los vertederos, y ha proporcionado oportunidades para emprendedores y empresas. Los mandatos de la Ordenanza de Reciclaje Universal (Universal Recycling Ordinance) constituyen otra medida compatible, ya que se trata de la compilación de la Guía de Recursos Empresariales de Reutilización y Reciclaje. Y el espíritu de colaboración de la ciudad de Austin también desempeñó un papel clave. La ciudad tiene un historial de comprometerse con las empresas locales para promover los beneficios económicos de trabajar en formas diferentes, a través de organizaciones como el Programa de Construcción de Energía Ecológica de Austin y el Programa de Líderes Empresariales Ecológicos.

**Construir un conjunto de intervenciones de complemento y refuerzo.** En el 2015, Austin lanzó la Competencia [Re]Verse Pitch, una iniciativa complementaria al Mercado de Materiales. Esta conecta empresas que buscan soluciones de eliminación para productos que pueden no tener tanta demanda con emprendedores y asesores que buscan oportunidades para desarrollar formas innovadoras de reconvertir materiales. Las ideas con mayor impacto reciben financiamiento y soporte en especies para que empiecen. [Re]Verse Pitch se lanzó junto con el USBCSD y varios socios comunitarios adicionales.

**Recopilar conocimiento y aprendizaje para iniciativas futuras.** Inicialmente el Mercado de Materiales se ofreció como un servicio gratuito, lo cual complicó la transición hacia una estructura con pago de tarifas, especialmente entre organizaciones sin fines de lucro o usuarios poco frecuentes. Con el deseo de que el Mercado de Materiales genere un flujo de ingresos autosostenible, actualmente la plataforma sugiere una donación voluntaria por cada transacción, y está trabajando en pos de establecer una tarifa por transacciones basada en porcentajes para el futuro.

El almacenamiento y transporte de productos y materiales ha sido otra área de aprendizaje. La plataforma se basa en que sus usuarios se ocupen de estos temas en lugar de que el USBCSD cree un lugar de almacenamiento dedicado, lo que cambiaría la responsabilidad y los factores de riesgo para la iniciativa. Los materiales que se guardan en un almacén dedicado requerirían que el USBCSD se hiciera cargo de ellos, lo que quitaría tiempo y recursos del objetivo primario de encontrar nuevos usuarios. Por eso el USBCSD actualmente se encuentra trabajando con terceros transportistas locales para encontrar soluciones de transporte de tarifa por servicio apropiadas.

## PARA MÁS INFORMACIÓN

Sitio web: www.austinmaterialsmarketplace.org

Contacto recyclingecodev@austintexas.gov

Este estudio de caso forma parte de *Economía circular en ciudades*, Ellen MacArthur Foundation

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019