Peterborough

PETERBOROUGH

DESARROLLO DE UN MARCO DE MEDICIÓN PARA LA CIUDAD Y LOS NEGOCIOS LOCALES

Rastrear el progreso en un viaje hacia la circularidad total para el 2050

GOBIERNO
Municipalidad de Peterborough

POBLACIÓN
198 914

PBI
GBP 5439 millones

DENSIDAD
1300 por km²

DE UN VISTAZO

LA INICIATIVA

Peterborough está comprometido a convertirse en una ciudad circular para el 2050. El Compromiso de Peterborough Circular (Circular Peterborough Commitment) une a socios locales que comparten la ambición de integrar los principios de la economía circular en la ciudad para impulsar el crecimiento y la resiliencia económica, atender las necesidades locales, conectar las comunidades y reducir el impacto medioambiental, lo que incluye las emisiones de gas de efecto invernadero.

Rastrear el progreso con sus ambiciones de ciudad circular resulta clave para demostrar los beneficios y ganar impulso. Peterborough está desarrollando un marco medidor con tres pilares, que se compone de i) un Modelo de Madurez de Economía circular que puede ofrecer un rastreador de circularidad cualitativo para las empresas y la ciudad; ii) una selección de Indicadores Clave de Rendimiento; y iii) un seguimiento de los flujos de materiales en la ciudad. Si bien todavía es una obra en progreso, el trabajo interno de Peterborough ha levantado el perfil de la ciudad tanto nacional como internacionalmente.

MARCO TEMPORAL

La iniciativa Circular Peterborough comenzó en el 2015; se inició con el Circular Peterborough Commitment, siguió con el desarrollo del marco medidor por medio de las 7 R en el 2016, el lanzamiento de la Share Peterborough Platform en el 2017 y, en el 2018-19, con una consulta sobre el borrador del Plan and Performance Circular City Roadmap.

ÁREAS DE ENFOQUE

El marco medidor de Circular Peterborough está diseñado para que brinde apoyo a los negocios y a la ciudad a medida que hace un seguimiento del progreso de estos en pos de una economía circular, con vistas a alcanzar la circularidad total para el 2050. El marco incluye métricas de medición tanto cualitativas como cuantitativas.

- El foco cuantitativo incluye el crecimiento económico, reducción de emisiones de GEI, consciencia empresarial de los principios y oportunidades de la economía circular, reducción de desechos y reciclaje.
- El foco cualitativo incluye el seguimiento de los cambios de conducta, cultura y operaciones.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

El programa Circular Peterborough constituye un elemento clave del Programa Future Peterborough de la ciudad. Este último está manejando conjuntamente por la Municipalidad de Peterborough y Opportunity Peterborough (una compañía de desarrollo económico sin fines de lucro que es de propiedad municipal). La alineación con el Programa Future Peterborough da soporte a la integración de los principios de la economía circular en el programa de ciudad inteligente, así como su desarrollo económico y su actividad inversora interna.

Circular Peterborough tiene 1,5 veces el personal equivalente a tiempo completo que tiene Opportunity Peterborough. Trabaja para llevar el conocimiento relevante del sector y de la economía circular a la Municipalidad. Central para todo esto es su unión de empresas, organismos del tercer sector e individuos de toda la ciudad.

MECANISMOS POLÍTICOS LÍDERES

HOJAS DE RUTA Y ESTRATEGIAS | **CONVOCATORIAS Y ASOCIACIONES** | **TOMA DE CONSCIENCIA**

Para más información, consulte *Mecanismos Políticos*

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

PETERBOROUGH

DESARROLLO DE UN MARCO DE MEDICIÓN PARA LA CIUDAD Y LOS NEGOCIOS LOCALES

FINANCIACIÓN

En el 2012, Peterborough fue uno de los cuatro Demostradores de la Ciudad Futura (Future City Demonstrators) del RU que recibió una subvención de GBP 3 millones de Innovate UK, el organismo de innovación del país. Entre otras cosas, la subvención ayudó a que el programa Circular Peterborough surgiera como parte de las ambiciones del Future Peterborough de la ciudad. La subvención continúa colaborando con los costos principales de Circular Peterborough, entre ellos personal, desarrollo de software y marketing así como también con el desarrollo del marco medidor.

Se encuentra en curso la investigación de más oportunidades de financiamiento para apoyar el trabajo de Circular Peterborough. Debido a la experiencia por haber comercializado el Programa de Liderazgo de Ciudad Inteligente (Smart City Leadership Programme) de Peterborough, el marco medidor debería convertirse en una herramienta replicable, escalable y potencialmente comercializada a largo plazo para ciudades pequeñas y medianas, parecidas a Peterborough.

RESULTADOS HASTA LA FECHA

Circular Peterborough ha encontrado que cada vez está reuniendo más socios alrededor de la meta de llegar a ser una ciudad circular para el 2050. “No nos estamos haciendo circulares por el distintivo; nos estamos haciendo circulares porque eso nos está ayudando a tratar los desafíos reales de nuestra ciudad”. Circular Peterborough.

El programa ha elevado el perfil de la ciudad en el aspecto nacional y el internacional; y en el 2019, organizó la Conferencia de Futuras Ciudades Circulares (Future Circular Cities Conference), sobre la base del reconocimiento ganado en el Premio Ciudad Inteligente del 2015 y su inclusión en los estudios de ciudades circulares del Foro Económico Mundial. El evento atrajo a más de 90 delegados, entre ellos representantes de ciudades nacionales e internacionales, empresas y organismos del tercer sector, ansiosos por aprender de las mejores prácticas y de investigar oportunidades de colaboración.

Hasta el momento, casi 70 organizaciones han firmado el compromiso de Circular Peterborough, y más de 315 usuarios se han registrado en la plataforma Share Peterborough desde mediados del 2017. Esta actividad ha generado 77 intercambios de productos o servicios, lo cual evitó más de GBP 2141 en compras nuevas y tarifas por vertederos, y más de 220 kg de recursos desviados de los vertederos. También se han organizado cinco talleres de economía circular para aprovechar las lecciones y aumentar la consciencia en los sectores de alimentación y agricultura, manufactura, servicios y el tercer sector. Peterborough asimismo se ha asociado con la University College London y la Cranfield University para seguir trabajando en su conjunto de indicadores, desarrollar planes de escenario para la ciudad y apoyar oportunidades de capacitación para estudiantes.

EL VIAJE

ORÍGENES

Poder rastrear y medir el progreso ha sido un componente importante del trabajo de Peterborough, dado que esto ha ayudado a involucrar a otros departamentos de la ciudad, y a empresas y organizaciones locales. Como la medición del progreso de la economía circular en una escala de ciudad es inherentemente compleja, y dado que Peterborough ha tenido que desarrollar el modelo en forma interna, su camino ha sido uno de innovación y descubrimiento.

DESARROLLO DEL MARCO DE MEDICIÓN DE TRES PILARES

Desde su Modelo de Madurez de 7 R original, los ensayos y las pruebas han generado la emergencia de un marco con tres pilares más diversificado.

Pilar 1: un Modelo de Madurez cualitativa que ayuda a que las empresas y la ciudad hagan un seguimiento del progreso. El Modelo de Madurez se desarrolló por primera vez por medio de investigaciones de documentación realizadas en el 2016. Se diseñó el modelo para trazar un mapa y rastrear la actividad empresarial local en función de las 7 R (repensar, rediseñar, reconvertir [reutilizar y compartir], reparar, refabricar, reciclar y recuperar) de Circular Peterborough, con vistas a un uso más circular de los materiales. Como una forma relativamente nueva de pensar y rastrear la actividad de los negocios locales, estos primero han usado las 7 R para marcar cómo las oportunidades de la economía circular pueden trabajar en su favor. Peterborough está desarrollando una Guía de Negocios Circular con las 7 R (7 R Circular Business Guide), y los primeros datos rastreados deberían aparecer en el 2019.

Las pruebas de las 7 R también destacaron sus límites. Aunque contaba con el potencial de funcionar bien para las empresas individuales, tendría limitaciones como medida de cambio sistémico al nivel de la ciudad. Por lo tanto, Circular Peterborough adoptó perspectivas de mejores prácticas provenientes de modelos de predicción de riesgos y análisis de desastres, que ilustran mejor la interconexión y la interdependencia de las acciones. Un marco de Pensamiento de Sistemas Socio-Técnico (STST, Socio-Technical Systems Thinking) ahora proveerá la base para el modelo que seguirá el progreso en la escala urbana. En el 2018, el equipo usó el marco para construir una medición básica cualitativa de la circularidad en la ciudad, medida en función de los criterios delineados en el Plan y Marco de Monitoreo del Rendimiento (Plan and Performance Monitoring Framework). Estos incluyen criterios cualitativos en siete áreas (personas, cultura, infraestructura, tecnología digital, procesos y procedimientos, metas y métricas) que, con el tiempo, se volverán más cuantitativas.

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

Pilar 2: Indicadores Clave de Rendimiento Cuantificados. Para desarrollar mediciones cuantitativas de los resultados inspirados por la economía circular, Circular Peterborough recurrió al estándar existente ISO 37120 de Ciudades y Comunidades Sostenibles, que tiene indicadores para los servicios de las ciudades, la calidad de vida, y las ciudades inteligentes y resilientes. Peterborough seleccionó medidas cuantitativas que serían específicas para medir la circularidad de su ciudad, como temas de residuos, transporte y producción de energía.

Este enfoque ha permitido que desarrolle indicadores de rendimiento que generalmente los administradores de la ciudad ya están rastreando, y así se aprovechan mejor los recursos existentes de la ciudad. Estos indicadores se rastrearán durante un marco de tiempo establecido; por ejemplo, la cantidad de materiales enviados a vertederos, los recursos reciclados y la cantidad de energía producida a partir de recursos renovables, aunque Peterborough está buscando ir más allá de estas métricas tradicionales. Este trabajo está en curso, y Peterborough planea lanzar este segundo pilar en el 2019.

Pilar 3: Flujos de Materiales Urbanos. Para desarrollar una imagen cuantificada de los aportes de materiales relacionados con los flujos de materiales que entran y circulan en la ciudad, Circular Peterborough se enfocará inicialmente en la cadena de suministro de la Municipalidad; para eso identificará a los principales proveedores de bienes y servicios, y la naturaleza, tamaño y movimiento de los materiales relacionados. Al igual que con el Pilar 2, Indicadores Clave de Rendimiento Cuantificados, Peterborough tiene la intención de capturar las tendencias dominantes en el período 2018-2021 para coincidir con el marco temporal del Plan y Marco de Monitoreo del Rendimiento y obtener visibilidad sobre el progreso en la escala de la ciudad.

REFLEXIONES

Construir una comunidad de comprensión alrededor de los principios y las mediciones de la economía circular. La medición de la actividad de la economía circular basada en un negocio individual depende de construir niveles altos de concientización y actividad. Esto ayuda a que crezcan nuevas prácticas de economía circular en la ciudad y se descubran prácticas de economía circular preexistentes que antes no se reconocían. El amplio compromiso entre los sectores aumenta la consciencia de las oportunidades que se presentan en una economía circular, y ha ayudado a que Circular Peterborough identifique herramientas que pueden dar soporte a los negocios locales, como el desarrollo de la Guía de Negocios Circular con las 7 R y la identificación de métricas.

Seleccionar indicadores adecuados para comenzar con el proceso. Uno de los desafíos actuales para medir la circularidad consiste en encontrar indicadores estandarizados y comparables. Gracias a la consulta del estándar ISO 37120 de Ciudades y Comunidades Sostenibles existente, Peterborough ha seleccionado aproximadamente 75 indicadores comúnmente rastreados, que establecen comparaciones con la base posible y crean visibilidad sobre el progreso hacia una economía circular, a la escala de la ciudad y por un período de tiempo determinado.

Colaborar estrechamente con la Municipalidad de Peterborough y aprender a través de redes entre pares. Un enlace organizacional cercano a la Municipalidad de Peterborough permite que Circular Peterborough trabaje para integrar el pensamiento circular en proyectos y políticas de desarrollo económico de la ciudad más amplios, y que extraiga datos de la ciudad para marcar y rastrear el progreso. Mientras tanto, la colaboración con un rango de instituciones académicas, la Red de Transferencia de Conocimiento (Knowledge Transfer Network) de Innovate UK, y redes empresariales de múltiples actores, organizaciones del tercer sector, ciudades y gobiernos ayuda a ingresar nuevas ideas, hacer que la iniciativa y el marco medidor de Circular Peterborough avance y comparta este trabajo con otros.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Sitio web: www.futurepeterborough.com/circular-city
www.opportunitypeterborough.co.uk

Contacto: trevor.gibson@opportunitypeterborough.co.uk
jim.harvey@opportunitypeterborough.co.uk

Este estudio de caso forma parte de *Economía circular en ciudades*, Ellen MacArthur Foundation

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019