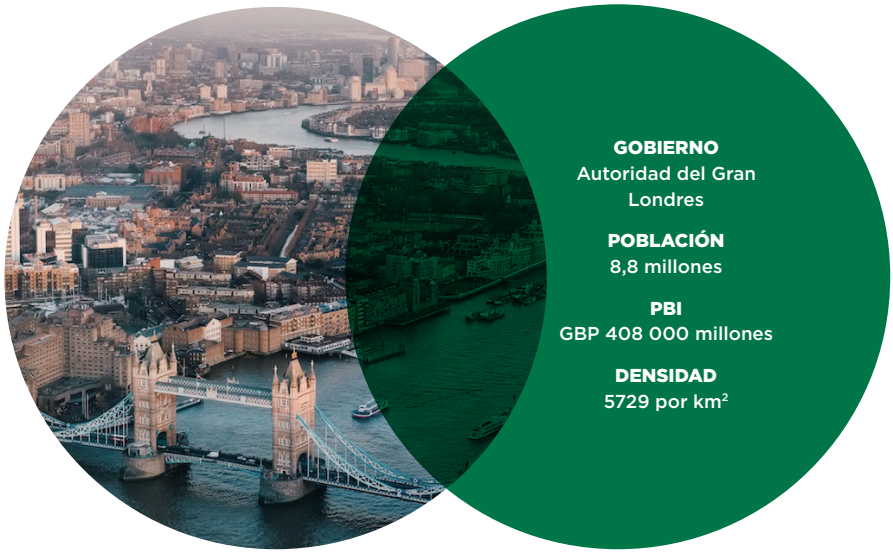
Advance London

Programa de Economía Circular para Soporte Empresarial a PyME de Londres

LONDRES

PROGRAMA ADVANCE LONDON DE ECONOMÍA CIRCULAR PARA SOPORTE EMPRESARIAL A PYME

Simulación y escalamiento de logros circulares



GOBIERNO
Autoridad del Gran Londres

POBLACIÓN
8,8 millones

PBI
GBP 408 000 millones

DENSIDAD
5729 por km²

DE UN VISTAZO

LA INICIATIVA

Con el fin de brindar apoyo a pequeñas y medianas empresas en su transición hacia una economía circular, la Junta de Desechos y Reciclaje de Londres (London Waste and Recycling Board) ha creado Advance London, una programa de economía circular que ofrece servicios de asesoría empresarial y pautas para inversiones, dirigidos a PyME que cumplen con criterios específicos de tamaño, ventas y enfoque. El compromiso con las PyME se adapta a sus actividades individuales, e incluye la exploración de nuevos mercados de economía circular, flujos de ingresos y modelos empresariales. Al transformar los desafíos de los desechos en oportunidades de negocios, el trabajo de Advance London también ayuda a alcanzar la meta de la ciudad, de desechos cero en vertederos para el 2026.

MARCO TEMPORAL

Advance London es un programa de tres años, que abarca de enero del 2017 a diciembre del 2019. Es probable que intente obtener más financiación para aumentar el soporte por un mayor período de tiempo si las demandas y los resultados que impactan en las PyME son positivos.

ÁREAS DE ENFOQUE

Las PyME participantes se ocupan de las cinco áreas de foco que se identificaron en la Hoja de ruta de la Economía circular de Londres publicada en junio del 2017: entorno de la construcción, alimentos, textil, productos eléctricos y plásticos.

EQUIPO PRINCIPAL Y PARTICIPANTES

Un equipo principal de seis personas trabaja en la Junta de Desechos y Reciclaje de Londres (LWARB, London Waste and Recycling Board), el cuerpo estatutario dedicado a la gestión de residuos de todo Londres y que preside el representante del Alcalde de Londres. El equipo tiene el apoyo de los colegas de la LWARB, y de un grupo de asesoramiento externo.

FINANCIACIÓN

Advance London está cofinanciado por la LWARB y el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (ERDF, European Regional Development Fund). Cada uno contribuye con GBP 0,7 millones.

En paralelo, la LWARB es un inversor fundamental en tres fondos independientes (separados de la cofinanciación mencionada arriba), que están abiertos para las PyME que califican. Cada fondo apunta a una etapa diferente del desarrollo empresarial: desde apoyo para los que crean un Producto Viable Mínimo hasta soporte de proyectos para los que necesitan financiación de serie A y B (financiación para negocios en su etapa temprana), y soporte de crecimiento para los que tienen flujo de caja y rentabilidad probadas, y que buscar aumentar la escala.

MECANISMOS POLÍTICOS LÍDERES

- HOJAS DE RUTA Y ESTRATEGIAS
- CONVOCATORIAS Y ASOCIACIONES
- TOMA DE CONSCIENCIA
- DESARROLLO DE CAPACIDADES
- SOPORTE FINANCIERO

Para más información, consulte *Mecanismos Políticos*

ELLEN MACARTHUR FOUNDATION

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

LONDRES

PROGRAMA ADVANCE LONDON DE ECONOMÍA CIRCULAR PARA SOPORTE EMPRESARIAL A PyME

RESULTADOS HASTA LA FECHA

Para finales del 2018, Advance London ha organizado cinco eventos colaborativos con el objetivo de negociar relaciones entre PyME y corporaciones, así como 20 talleres de aprendizaje técnico sobre temas como una Clase Maestra de Acceso a las Finanzas, Comunicaciones Convocantes para sus Innovaciones circulares, y Pensamiento Diseñado.

Advance London también ha proporcionado 700 horas de dicho soporte a 112 PyME. Para diciembre del 2019, el programa apunta a bridar lo siguiente:

- 100 PyME con por lo menos tres horas del soporte mencionado en las etapas tempranas del programa, lo que incluye una evaluación de la elegibilidad y un diagnóstico circular.
- 80 PyME con por lo menos 12 horas del soporte mencionado más adelante en el programa, lo que incluye soporte para el crecimiento y la transición.

Una de tres PyME involucradas en el programa cuenta con subvenciones, patrimonio o financiación con préstamos para un término de 18 meses desde el primer asesoramiento que recibieron.

El programa también ayudó a facilitar 20 colaboraciones entre productos y mercado, las cuales, para finales del 2018, habían generado cinco nuevos productos o servicios circulares. Se trata de los siguientes:

- Pluumo, un material de empaque térmico exclusivo, hecho con excedentes de plumas.
- CupClub™, un servicio de empaque retornable, diseñado para bebidas calientes o frías.
- Expansión de OLIO, la aplicación de intercambio de comida, para incluir a tiendas locales de tal forma que los excedentes de comida y otros elementos puedan compartirse en lugar de desecharse.
- Lanzamiento de un esquema de rellenado para frascos de perfume por parte de 4160 Tuesdays, un fabricante de perfumes con base en Londres.
- Lanzamiento de la producción a pequeña escala para la construcción de productos a base de micelio (filamentos ramificados de los hongos) de Biohm.

EL VIAJE

ORÍGENES

En el 2017, la LWARB publicó la Hoja de Ruta de la Economía Circular de Londres (London's Circular Economy Route Map), en la cual las PyME son identificadas como esenciales para desarrollar una economía circular en la ciudad debido a la contribución que hacen a la facturación del sector empresarial. La hoja de ruta ayudó a que la LWARB identificara los desafíos que enfrentan estas empresas cuando incorporan los enfoques de la economía circular en sus actividades, especialmente los relacionados con la obtención de financiamiento apropiado, desarrollo de mentalidades transformadoras, promoción de productos y obtención de soporte de las cadenas de suministro y los servicios de apoyo. Para ayudarlos a superar algunos de estos aspectos, la LWARB creó el programa Advance London.

PASOS SIGUIENTES

A fin de crear un programa convocante, la LWARB no se limitó a aprovechar las lecciones de las PyME que ya estaban trabajando para pasar a una economía circular, sino también las de su red más amplia. Se involucró con inversores, aceleradores, espacios de trabajo y organizaciones como Circularity Capital, Central Research Lab, Clean City Awards Scheme, y la red CE100 de la Ellen MacArthur Foundation.

La LWARB también se asoció con la Federation of Small Businesses, el London Growth Hub, cámaras de comercio locales y distritos de mejora empresarial. Estas sociedades ayudaron a que la LWARB identificara y atrajera a PyME que estaban mejor posicionadas para beneficiarse con el programa.

Además de un equipo principal, la LWARB designó un grupo asesor dedicado que se reúne cada trimestre para seguir los logros del programa e informar sobre su dirección futura; esto asegura que Advance London sigue proveyendo servicios e involucrando a la mayor cantidad de PyME que resulte posible. El grupo refleja una mezcla de experiencias por los representantes de los consejos de Londres, el sector de inversiones, el mundo corporativo, y los expertos y académicos de la economía circular.

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

LONDRES

PROGRAMA ADVANCE LONDON DE ECONOMÍA CIRCULAR PARA SOPORTE EMPRESARIAL A PyME

EL PROCESO

Advance London se enfoca en dos áreas principales de soporte estratégico:

- PyME con ofertas de economía circular existentes.
- PyME que quieren adoptar un modelo empresarial de economía circular.

Por medio de llamados iniciales dirigidos a PyME potenciales, el equipo de Advance London trabaja para entender el modelo empresarial de estas y la forma en que podrían aprovecharse los principios de la economía circular para desbloquear beneficios económicos, medioambientales y sociales. A continuación, los negocios elegibles para el apoyo son invitados a la Clase Maestra de Negocios Circulares. En esta etapa temprana, se recopilan los datos básicos de cada PyME para poder hacer un seguimiento trimestral del progreso.

Todas las empresas que se convierten en parte del programa Advance London reciben un mínimo de entre tres horas y diez días de este soporte, que va desde asesoramiento sobre modelos de negocios hasta cómo comercializar y escalar, o formas de obtener las finanzas apropiadas a sus metas y etapa de desarrollo. Las PyME también reciben invitaciones para que armen su capacidad y se beneficien de una variedad de oportunidades para formar redes y colaborar. Se pone en contacto a las PyME que quieren intentar conseguir inversiones con inversores expertos de los fondos independientes relevantes, o bien se las marca para otras oportunidades de financiación.

La relación con las PyME del programa está en curso, y durará por el tiempo que el programa dure.

HITOS

El programa comenzó en enero del 2017, con un evento de lanzamiento celebrado en la Municipalidad en abril del 2018. Asistieron unas 45 PyME junto con los numerosos expertos implicados en la creación del programa.

Durante su tiempo en el programa Advance London, varias de las PyME participantes alcanzaron hitos importantes:

- ZigZag Global fue la primera PyME apoyada por el programa que fue nominada y aceptada en el programa CE100 de la Ellen MacArthur Foundation como Innovador Emergente en marzo del 2017. En el 2019, fue finalista para los premios The Circulars, organizados anualmente en la reunión del Foro Económico Mundial de Davos.
- Nu Wardrobe y Encycled, con el apoyo de un campo de entrenamiento sobre circularidad de Advance London, ganó financiación de subvenciones en el Desafío de Modas de la Ciudad de Londres (London City Fashion Challenge), que organiza la Corporación de Desarrollo Legado de Londres (LLDC, London Legacy Development Corporation) y el Grupo de Moda del Este de Londres (East London Fashion Cluster) en noviembre del 2017.
- En octubre del 2017, se anunció a CupClub como uno de los ganadores del Premio a la Innovación de la Nueva Economía de los Plásticos, de USD 2 millones, en la categoría de diseño circular, la cual trata de ocuparse de elementos pequeños que generalmente no se reciclan o se desechan en el medioambiente o los vertederos.
- Como la primera compañía de la cartera que atrajo una inversión importante, OLIO cerró un aumento de la serie A de USD 6 millones liderado por Octopus Ventures en junio del 2018.
- Asimismo, en el verano del 2018, con el apoyo del programa Advance London, Plan Zheroes, una organización de beneficencia que redistribuye comida en Londres, implementó un nuevo modelo de generación de ingresos que generó un sólido caso de negocios para la redistribución de comida, introducción de una nueva estructura de cobros y mejor sostenibilidad financiera a través del desarrollo de un flujo de ingresos independiente.

Para celebrar el hito del año y medio en junio del 2018, Advance London —en colaboración con el programa Circular London de la LWARB— organizó la primera Semana de la Economía Circular de Londres, en la cual 18 PyME tuvieron la oportunidad de negociar relaciones con 21 corporaciones, varias de las cuales terminaron en oportunidades de contrato.

Durante esta misma semana, Advance London organizó el primer evento en el RU de corretaje entre innovadores de PyME (p. ej., Biohms, Skipping Rocks Lab, Customem) y empresas de gestión de residuos tradicionales (p. ej., Bywaters, First Mile, SWR Newstar, REAL) para iniciar diálogos e identificar formas de aumentar la tasa de compostaje de productos biodegradables.

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019

MEDICIÓN DEL PROGRESO

En la actualidad, el programa emite informes trimestrales sobre dos principales áreas de resultados:

- Introducción de nuevos productos, servicios o procesos.
- Creación de nuevas oportunidades laborales.

Una metodología mencionada que se está desarrollando para varios actores que incluyen, por ejemplo a LWARB, ERDF y futuros financistas, también capturará los resultados y los impactos entre las muy variadas PyME, y estos incluyen:

- Aumento de la rentabilidad de las PyME
- Desechos desviados de los vertederos
- Emisiones de CO2 ahorradas

Además el equipo ha trabajado en el desarrollo de un marco que ayuda a establecer la circularidad básica de cada PyME y áreas de innovación potencial. Entre julio y diciembre del 2018, el marco se ha puesto a prueba en 30 empresas, y se implementará por todo el programa en el 2019.

REFLEXIONES

Aumentar el alcance por medio de la colaboración y la agilidad. La colaboración del programa con las actividades, redes e iniciativas más abarcativas de la LWARB (como Circular London) y con las iniciativas de políticas de la Autoridad del Gran Londres (como el Premio Emprendedor del Alcalde) han contribuido con el desarrollo de este. Ha aumentado la profundidad, alcance y capacidad del programa para tratar necesidades clave. Advance London también evalúa sus actividades en forma regular, y reúne a PyME y a otros actores para evaluar su valor agregado y adaptar sus actividades a fin de maximizar el impacto.

Desarrollar programas personalizados para dar soporte a negocios de economía circular y transiciones políticas. El contacto directo con las PyME a través de los elementos del programa mencionados ha permitido que el equipo de Advance London tenga una comprensión en tiempo real de las necesidades y los desafíos que estas enfrentan. Esto no solo reporta sobre la evolución del programa, sino que también puede informar un desarrollo de políticas más amplio.

Medir el progreso para brindarles a Advance London y las PyME visibilidad sobre el impacto e informar futuros desarrollos. El marco dedicado que se desarrolló para el programa permite que el equipo y las PyME capturen mediciones básicas y el progreso de la economía circular bajo la forma de oportunidades económicas y laborales que surgen a partir del cambio hacia modelos empresariales circulares. La medición también ayuda a que los negocios identifiquen áreas relevantes para innovación a lo largo de sus cadenas de valor.

Crear economías locales resilientes y culturas empresariales innovadoras. El programa ayuda a que las PyME locales estén a la cabeza de las innovaciones de la economía circular, lo que a su vez ayuda a desbloquear los beneficios económicos, medioambientales y sociales que se están captando en el marco de medición. También ayuda a abrir oportunidades de asociación e intercambio de conocimientos con organizaciones más grandes, lo que ayuda a impulsar una cultura general de innovación empresarial.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Sitio web: www.advancelondon.org

Contacto: info@advancelondon.org

Este estudio de caso forma parte de *Economía circular en ciudades*, Ellen MacArthur Foundation

© ELLEN MACARTHUR FOUNDATION, MARZO DEL 2019