

# BRUSELAS

## PROGRAMA REGIONAL PARA UNA ECONOMÍA CIRCULAR

*Colaborar para alcanzar un cambio sistémico*



**GOBIERNO**  
Parlamento de la Región capital de Bruselas

**POBLACIÓN**  
1,2 millones

**PBI**  
EUR 76 000 millones

**DENSIDAD**  
5500 por km<sup>2</sup>

### DE UN VISTAZO

#### LA INICIATIVA

El Programa Regional de Bruselas para una Economía Circular (BRCPE), llamado comúnmente **Be Circular**, es la iniciativa central de este tipo de economía en Bruselas, de la cual emanan todas las otras actividades de economía circular. Está diseñado para aprovechar las oportunidades que presenta una economía circular, lo cual incluye reconciliar los objetivos económicos y medioambientales, apoyar la producción local, optimizar el uso del terreno e integrar los requisitos de transporte. Los impulsores clave fueron el deseo de estimular la actividad económica innovadora, crear nuevos trabajos y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de Bruselas.

#### MARCO TEMPORAL

Be Circular es una iniciativa de cuatro años, iniciada en el 2016.

#### ÁREAS DE ENFOQUE

La iniciativa se enfoca en cinco sectores económicos clave: comercio minorista, logística, agua y recursos, alimentos, construcción y entorno de la construcción.

#### EQUIPO PRINCIPAL Y PARTICIPANTES EXTERNOS

Hay cuatro organismos y tres departamentos gubernamentales implicados a nivel de la coordinación estratégica. Al nivel de la implementación, se ha designado un equipo principal de 15 coordinadores de entre las diferentes administraciones regionales.

Junto con el equipo principal, cerca de 200 personas provenientes de más de 90 organizaciones públicas, privadas y sin fines de lucro que representan a múltiples sectores también forman parte de la iniciativa Be Circular. Estos participantes actúan como coordinadores temáticos, líderes, asociados y expertos en áreas específicas. Este enfoque inclusivo ha creado un fuerte sentimiento de propiedad y ayuda a que la iniciativa sea resiliente y sistémica.

#### FINANCIACIÓN

Hasta la fecha, el gobierno regional de Bruselas asigna un presupuesto anual de aproximadamente EUR 13 millones.

#### RESULTADOS HASTA LA FECHA

En los primeros años de Be Circular:

- Más de 220 compañías han recibido educación y soporte para la implementación de enfoques de economía circular.
- Se han otorgado EUR 8,3 millones a 139 negocios o proyectos de investigación.
- Se ha capacitado a más de 1400 individuos a través de las medidas de educación.
- Existen nuevas colaboraciones entre organismos públicos y empresas.

Be Circular recibió el Premio por Innovación Regional (Regional Innovation Award) 2016 de la Asamblea de las Regiones de Europa (Assembly of European Regions), y en el 2017 se le otorgó el Premio Innovación de Eurocities (Eurocities Innovation Award).

### MECANISMOS POLÍTICOS LÍDERES



**HOJAS DE RUTA Y ESTRATEGIAS**



**CONVOCATORIAS Y ASOCIACIONES**



**TOMA DE CONSCIENCIA**



**DESARROLLO DE CAPACIDADES**



**SOPORTE FINANCIERO**

Para más información, consulte [Mecanismos Políticos](#)

## EL VIAJE

### ORÍGENES

Be Circular se elabora sobre las experiencias de la iniciativa de colaboración de la Alianza Empleo-Medioambiente (EEA, Employment-Environment Alliance) de Bruselas. La EEA funcionó del 2010 al 2014 con el objetivo de enlazar metas medioambientales con oportunidades económicas. A continuación de esta iniciativa, hubo tres hitos sucesivos que originaron la emergencia de Be Circular:

1. Una revisión de participantes de la iniciativa de la EEA altamente positiva.
2. Un estudio sobre metabolismo urbano que evaluó los flujos de material dentro de Bruselas.
3. La creación de la Hoja de ruta de la Economía circular de Bruselas.



Crédito de la foto: Vivian Hertz

### LANZAMIENTO

En marzo del 2016, Be Circular fue lanzada por tres ministros de Bruselas. Estos ministros fueron los siguientes:

- Vivienda, Calidad de vida, Medioambiente y Energía
- Economía, Empleo y Capacitación Vocacional
- Recolección y Tratamiento de Desechos e Investigación Científica

Estas carteras reflejan muchas de las áreas de políticas que pueden ser habilitadas y que se benefician de la implementación de una economía circular. La iniciativa Be Circular trabaja para unirlos en una estrategia integrada. Los tres ministros están apoyados por cuatro organismos públicos que coordinan la iniciativa Be Circular:

- Bruxelles Environment (organismo medioambiental)
- Hub.brussels (organismo de apoyo empresarial)
- Innoviris (organismo de innovación e investigación)
- Agence Bruxelles-Propreté (organismo de recolección de residuos)

Tras haber aprendido gracias a la evaluación de los participantes de la EEA, Be Circular se lanzó con una fuerte visión y guía política, al tiempo que conservaba el enfoque altamente inclusivo; de esta forma, combinó las pautas de arriba hacia abajo con la perspicacia y el compromiso de abajo hacia arriba.

### DECISIÓN DEL ENFOQUE

Inicialmente los organismos gubernamentales consultaron a los participantes, que incluyen participantes de la EEA y organizaciones nuevas, sobre una base bilateral. Después se los invitó a los grupos de trabajo, donde aportaron su experiencia en los sectores y refinaron la visión y los objetivos para la ciudad. Se identificaron cinco áreas de enfoque, basadas en la necesidad y las oportunidades, y se tradujo la visión para cada una: comercio minorista, logística, agua y recursos, alimentos, construcción y entorno de la construcción.

A partir de estas cinco áreas de enfoque, los participantes identificaron medidas de transición, de las cuales 111 fueron aprobadas por los ministros; estas abarcaban desde la ejecución de pilotos hasta nuevas políticas, herramientas y modelos empresariales de prueba. Muchas fueron financiadas por el presupuesto de Be Circular y, después de casi dos años de implementación, el 20 % se ha completado, y solo al 12 % le falta comenzar.

Las siguientes medidas muestran la diversidad de los ángulos considerados, que van desde el apoyo empresarial hasta el desarrollo de políticas, la capacitación y el ámbito académico:

### MEDIDAS DE APOYO EMPRESARIAL

La convocatoria Be Circular – Be Brussels ofrece apoyo de asesoramiento, financiero y de marketing para proyectos empresariales de economía circular que son técnica y económicamente viables, y beneficiosos para el empleo local. Se emite una convocatoria anual para proyectos con un presupuesto de aproximadamente EUR 1,5 millones disponibles para quienes cumplen con los criterios. Los proyectos que se apoyan, de los cuales hubo 60 en los primeros dos años, se celebran públicamente como Laureados de Be Circular. Otras medidas también se concentran en dar apoyo a las empresas; desde servicios de entrenamiento hasta una incubadora de negocios, así como también un grupo de Economía circular CircleMade.Brussels y laboratorios vivos Innoviris para proyectos de investigación sobre economía circular.



Crédito de la foto: Le champignon de Bruxelles

### MEDIDAS DE DESARROLLO DE POLÍTICAS

El Contrato de Regulación Circular, con el apoyo de una secretaría de legislación, reúne actores de los sectores privado y público en talleres específicos por tópico para identificar las barreras legales y administrativas a una transición hacia una economía circular y establecer planes de trabajo con el fin de eliminarlas. Los temas de discusión van desde el uso del espacio y los edificios hasta la denominación de desechos. Esta medida tiene el apoyo de expertos legales y administrativos.

### MEDIDAS DE CAPACITACIÓN

Las [Herramientas de capacitación de construcción circular](#) ofrecen módulos educativos sobre economía circular para Bruselas y los trabajadores de la construcción. Los manejan los centros de capacitación CDR-BRC y EFP de Bruselas, como los proyectos [MODULL 2.0](#) y [BRIC](#).

### MEDIDAS DEL ÁMBITO ACADÉMICO

[En la Brussels Free University, se creó una cátedra académica en metabolismo urbano y economía circular](#) para relacionar a los participantes públicos y privados de Be Circular con el ámbito académico. También permite que se integren los estudios de metabolismo urbano en la estrategia de evolución.

### MEDICIÓN DEL PROGRESO

En retorno por la financiación del proyecto, los participantes registran su progreso en la “plataforma de actores” de Be Circular, una herramienta de gestión centralizada. Las métricas del progreso incluyen varios elementos, como los siguientes:

- Número de compañías involucradas,
- Número de participantes, capacitados, apoyados y empleados.

El progreso se debate en reuniones trimestrales celebradas entre todos los coordinadores temáticos de Be Circular (los que coordinan un área específica como construcción, adquisiciones públicas, capacitación); y cada 18 meses, el Comité de Dirección de Be Circular revisa el progreso junto con las revisiones de presupuesto de Be Circular. Un informe de evaluación de mitad de ciclo y uno final se pondrán a disposición del público. Como parte de esto, los coordinadores de Be Circular buscan desarrollar indicadores que informen sobre los resultados económicos, medioambientales y sociales más amplios.

## REFLEXIONES

**Usar principios de la economía circular para apoyar y estimular innovaciones circulares para una economía y prospectos de trabajo locales y prósperos.** El reconocimiento y respaldo de la economía circular por parte del gobierno de la ciudad, a través de la iniciativa Be Circular, ha tenido un papel importante para brindarles a emprendedores y empresas la seguridad y el impulso para que apliquen nuevas formas de operar, y abrió redes y asociaciones adicionales.

**Aumentar la conciencia y la capacidad de construcción usando un enfoque iterativo, inclusivo y colaborador para el diseño de programas.** La iniciativa Be Circular se ha esforzado por seguir siendo dinámica y abierta a la innovación, a medida que se asimilan los aprendizajes. Se ha trabajado con el enfoque inclusivo y colaborador, combinado con un claro respaldo político, para fortalecer el compromiso y el involucramiento con la iniciativa. A medida que fue creciendo la conciencia sobre las oportunidades y los beneficios de una economía circular, el enfoque ha creado también un clima de innovación de corte transversal.

**Mantener la iniciativa en avance por medio de la coordinación central.** Alcanzar consenso entre varios actores puede llevar mucho tiempo, y la administración que se necesita para gestionar varios factores tiene sus propios desafíos. La creación de un comité de coordinación central, conformado por los tres ministros y los cuatro organismos públicos, ha ayudado a gestionar esto, rastrear el progreso y conservar el ímpetu.

**Involucrarse internacionalmente y en redes de pares para compartir recursos y mejores prácticas.** Bruselas se asoció con el Programa de las Naciones Unidas para el Ambiente (UN Environment) para ser una ciudad piloto en la [GI-REC](#), una plataforma de colaboración que UN Environment provee para que las ciudades desarrollen economías de recursos eficientes. El compromiso da soporte al intercambio de conocimiento entre ciudades y le ha dado a Bruselas un análisis más profundo del flujo de material.

## PARA MÁS INFORMACIÓN

Sitio web: [www.circulareconomy.brussels](http://www.circulareconomy.brussels)

Contacto: [info@circulareconomy.brussels](mailto:info@circulareconomy.brussels)

Este estudio de caso forma parte de [Economía circular en ciudades](#), Ellen MacArthur Foundation